

Принято:
на педагогическом совете
Протокол № 2 от 09.04. 2021г

Утверждено:
приказом директора
от 09.04.2021 г. № 34
директор _____ А.А. Воронина

Положение о наставничестве

• Общие положения.

- Настоящее Положение о наставничестве в ГБОУ ООШ с.Кузькино (далее – Положение) разработано в соответствии с Федеральным законом "Об образовании в Российской Федерации" N 273-ФЗ от 29 декабря 2012 года, Трудового кодекса Российской Федерации от 30 декабря 2001 г. N 197-ФЗ (ТК РФ), распоряжением министерства просвещения Российской Федерации №Р-145 от 25.12.2019 года «"Об утверждении методологии (целевой модели) наставничества обучающихся для организаций, осуществляющих образовательную деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным и программам среднего профессионального образования, в том числе с применением лучших практик обмена опытом между обучающимися"».
- Целью внедрения целевой модели наставничества является максимально полное раскрытие потенциала личности наставляемого, необходимое для успешной личной и профессиональной самореализации в современных условиях неопределенности, а также создание условий для формирования эффективной системы поддержки, самоопределения и профессиональной ориентации всех обучающихся в возрасте от 10 лет, педагогических работников (далее - педагоги) разных уровней образования и молодых специалистов, проживающих на территории Российской Федерации.

- Основные термины:

Наставничество - универсальная технология передачи опыта, знаний, формирования навыков, компетенций, метакомпетенций и ценностей через неформальное взаимообогащающее общение, основанное на доверии и партнерстве.

Форма наставничества - способ реализации целевой модели через организацию работы наставнической пары или группы, участники которой находятся в заданной обстоятельствами ролевой ситуации, определяемой основной деятельностью и позицией участников.

Программа наставничества - комплекс мероприятий и формирующих их действий, направленный на организацию взаимоотношений наставника и наставляемого в конкретных формах для получения ожидаемых результатов.

Наставляемый - участник программы наставничества, который через взаимодействие с наставником и при его помощи и поддержке решает конкретные жизненные, личные и профессиональные задачи, приобретает новый опыт и развивает новые навыки и компетенции. В конкретных формах наставляемый может быть определен термином "обучающийся".

Наставник - участник программы наставничества, имеющий успешный опыт в достижении жизненного, личностного и профессионального результата, готовый и компетентный поделиться опытом и навыками, необходимыми для стимуляции и поддержки процессов самореализации и самосовершенствования наставляемого.

Куратор - сотрудник организации, осуществляющей деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам и программам среднего профессионального образования, либо организации из числа ее партнеров, который отвечает за организацию программы наставничества.

- Задачи внедрения целевой модели наставничества:

- улучшение показателей организаций, осуществляющих деятельность по общеобразовательным, дополнительным общеобразовательным программам дошкольным образовательным программам в образовательной, социокультурной, спортивной и других сферах;

- подготовка обучающегося к самостоятельной, осознанной и социально продуктивной деятельности в современном мире, отличительными особенностями которого являются нестабильность, неопределенность, изменчивость, сложность, информационная насыщенность;

-раскрытие личностного, творческого, профессионального потенциала каждого обучающегося, поддержка формирования и реализации индивидуальной образовательной траектории;

- создание психологически комфортной среды для развития и повышения квалификации педагогов, увеличение числа закрепившихся в профессии педагогических кадров;
- создание канала эффективного обмена личностным, жизненным и профессиональным опытом для каждого субъекта образовательной и профессиональной деятельности;
- формирование открытого и эффективного сообщества вокруг образовательной организации, способного на комплексную поддержку ее деятельности, в котором выстроены доверительные и партнерские отношения.

• **Организация наставничества**

- **Функции образовательной организации в организации наставничества:**
 - разработка и реализация мероприятий дорожной карты;
 - реализация кадровой политики, в том числе: привлечение, обучение и контроль за деятельностью наставников, принимающих участие в программе наставничества;
 - назначение куратора внедрения целевой модели наставничества в образовательной организации;
 - инфраструктурное и материально-техническое обеспечение реализации программ наставничества;
 - осуществление персонифицированного учета обучающихся, молодых специалистов и педагогов, участвующих в программах наставничества;
 - внесение в формы федерального статистического наблюдения данных о количестве участников программ наставничества в системе АИС «Кадры»;
 - проведение внутреннего мониторинга реализации и эффективности программ наставничества;
 - обеспечение условий для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, задействованных в реализации целевой модели наставничества, в формате непрерывного образования.
- **Наставничество устанавливается в отношении следующих категорий сотрудников:**
 - впервые принятых на работу в организацию (учреждение) на должности педагогических работников, а также обучающихся.
 - Наставничество устанавливается продолжительностью один год.
 - Наставник назначается из числа сотрудников организации, имеющих высокие показатели, обладающих значительным профессиональным опытом, проявляющих способности к воспитательной работе и пользующихся авторитетом в коллективе.
- Наставник осуществляет мероприятия наставнической деятельности в отношении одного или нескольких сотрудников одновременно.

- Наставник назначается приказом руководителя организации (учреждения).
- Непосредственное руководство и контроль за организацией наставничества осуществляет куратор.
 - К зоне ответственности куратора относятся следующие задачи:
 - сбор и работа с базой наставников и наставляемых;
 - организация обучения наставников (в том числе привлечение экспертов для проведения обучения);
 - контроль проведения программ наставничества;
 - участие в оценке вовлеченности обучающихся в различные формы наставничества.
 - оказать организационно-методическую помощь наставникам в планировании и реализации учебно-воспитательных мероприятий с сотрудником (стажером);
 - заслушивать отчеты наставников о проделанной работе, стимулировать положительные результаты наставничества;
 - анализировать, обобщать и распространять позитивный опыт наставничества;
 - обеспечить систематическое рассмотрение вопросов организации наставнической работы.
 - Замена наставника производится приказом директора Учреждения в случаях:
 - увольнения наставника;
 - перевода на другую работу подшефного или наставника;
 - привлечения наставника к дисциплинарной ответственности;
 - психологической несовместимости наставника и подшефного.
 - Для мотивации деятельности, по итогам работы, наставнику выплачивается премия (или устанавливается надбавка).
 - По инициативе наставников может быть создан орган общественного самоуправления - Совет наставников.

• Обязанности наставника:

- знать требования законодательства в сфере образования, ведомственных нормативных актов, определяющих права и обязанности молодого специалиста по занимаемой должности;
- разрабатывать совместно с молодым специалистом план профессионального становления последнего с учетом уровня его интеллектуального развития, педагогической, методической и профессиональной подготовки по предмету (направлению деятельности);
- изучать деловые и нравственные качества молодого специалиста, его отношение к проведению занятий, коллективу Учреждения, обучающимся и их родителям, увлечения, наклонности, круг общения;
- проводить необходимое обучение; контролировать и оценивать самостоятельное проведение молодым специалистом учебных занятий и внеклассных

(воспитательных) мероприятий; разрабатывать совместно с молодым специалистом План профессионального становления; давать конкретные задания с определенным сроком их выполнения; контролировать работу, оказывать необходимую помощь;

-оказывать молодому специалисту индивидуальную помощь в овладении педагогической профессией, практическими приемами и способами качественного проведения занятий, выявлять и совместно устранять допущенные ошибки;

-личным примером развивать положительные качества молодого специалиста, корректировать его поведение в Учреждении, привлекать к участию в общественной жизни коллектива, содействовать развитию общекультурного и профессионального кругозора;

-участвовать в обсуждении вопросов, связанных с педагогической и общественной деятельностью молодого специалиста, вносить предложения о его поощрении или применении мер воспитательного и дисциплинарного воздействия; вести дневник работы наставника и периодически докладывать руководителю методического объединения (руководителю структурного подразделения) о процессе адаптации молодого специалиста, результатах его труда;

-подводить итоги профессиональной адаптации молодого специалиста, составлять отчет по итогам наставничества с заключением о результатах прохождения адаптации, с предложениями по дальнейшей работе молодого специалиста.

• Права наставника:

-с согласия руководителя методического объединения (руководителя структурного подразделения) подключать для дополнительного обучения молодого специалиста других сотрудников Учреждения;

-требовать рабочие отчеты у молодого специалиста как в устной, так и в письменной форме.

• Планирование работы наставника

• Планирование работы наставника по подготовке сотрудника к самостоятельной трудовой деятельности осуществляется на весь период организации наставничества для каждого сотрудника.

• Индивидуальный план обучения и подготовки сотрудника под руководством наставника составляется совместно с куратором или руководителем структурного подразделения, в котором работает сотрудник, на основе типовой программы организации наставничества по специальности и утверждается руководителем организации.

- **Завершение наставничества**

- Наставничество завершается отчетом наставника перед куратором или руководителем структурного подразделения, в котором работает сотрудник.
- Деятельность наставника оценивается куратором или руководителем структурного подразделения по следующим критериям:
 - результативность выполнения сотрудником должностных обязанностей;
 - уровень профессиональных знаний, развития навыков и умений сотрудника;
 - способность сотрудника самостоятельно выполнять должностные обязанности.
- Отчет наставника утверждается куратором или руководителем структурного подразделения и приобщается к личному делу сотрудника.
- На основании предложения куратора или руководителя структурного подразделения руководитель организации рассматривает в установленном порядке вопрос о поощрении наставника.

- **Обязанности молодого специалиста.**

В период наставничества молодой специалист обязан:

- изучать нормативные документы, определяющие его служебную деятельность, структуру, штаты, особенности деятельности Учреждения и функциональные обязанности по занимаемой должности;
- выполнять план профессионального становления в установленные сроки;
- постоянно работать над повышением профессионального мастерства, овладевать практическими навыками по занимаемой должности;
- учиться у наставника передовым методам и формам работы, правильно строить свои взаимоотношения с ним;
- совершенствовать свой общеобразовательный и культурный уровень;
- периодически отчитываться о своей работе перед наставником.

- **Права молодого специалиста.**

Молодой специалист имеет право:

- вносить на рассмотрение администрации Учреждения предложения по совершенствованию работы, связанной с наставничеством;
- защищать профессиональную честь и достоинство;
- знакомиться с жалобами и другими документами, содержащими оценку его работы, давать по ним объяснения;
- повышать квалификацию удобным для себя способом.

- **Руководство работой наставника.**

- Организация работы наставников и контроль их деятельности возлагается на заместителя директора по учебно-воспитательной работе или руководителя структурного подразделения.
- Заместитель директора по учебно-воспитательной работе или руководитель структурного подразделения обязан:
 - создать необходимые условия для совместной работы наставляемого с закрепленным за ним наставником;
 - посетить отдельные уроки и внеклассные мероприятия по предмету, проводимые наставником и наставляемым;
 - организовать обучение наставников передовым формам и методам индивидуальной воспитательной работы, основам педагогики и психологии, оказывать им методическую и практическую помощь в составлении планов работы с наставляемыми;
 - изучить, обобщить и распространить положительный опыт организации наставничества в образовательной организации;
 - определить меры поощрения наставников.
- Непосредственную ответственность за работу наставников с наставляемыми несут

руководители методических объединений.